

Ciclo de Gestão:	2026
Designação do Serviço Organismo:	Direção-Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural
Missão:	A Direção-Geral tem por missão Promover a Valorização, a Competitividade e a Sustentabilidade da Agricultura e dos Territórios Rurais

Objetivos Estratégicos (OE)		Meta	Grau de concretização
OE1:	Promover a agricultura e a valorização dos territórios rurais	100%	
OE2:	Garantir a regulação e o controlo das políticas	100%	
OE3:	Otimizar a gestão dos recursos humanos, financeiros e materiais	100%	

Objetivos Operacionais (OP)

EFICÁCIA

PESO: 45%

OE1;OE2;		OP1:Elaborar e atualizar os Regulamentos Definitivos das Obras de Aproveitamentos Hidroagrícolas								Peso:	20%
Indicadores	Realizado 2023	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta 2026	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.1	Número de Regulamentos elaborados/atualizados	n.a.	n.a.	n.a.	8	1	12	100%			
Grau de Realização do OP1											0%
OE1; OE2;		OP2: Reforçar o AKIS – Sistema de Conhecimento e Inovação para a Agricultura								Peso:	20%
Ind.2	Número de atividades desenvolvidas	n.a.	n.a.	n.a.	7	3	25	100%			
Grau de Realização do OP2											
OE1;OE2;		OP3:Realizar a Empreitada de Modernização do Aproveitamento Hidroagrícola do Alvor								Peso:	20%
Ind.3	Percentagem de realização dos trabalhos	n.a.	n.a.	n.a.	65%	10%	95%	100%			
Grau de Realização do OP3											
OE1;OE2;		OP4:Elaborar o catálogo de medidas da Intervenção PEPAC “Melhorar a Eficiência Alimentar Animal para Redução das Emissões de Gases com Efeito de Estufa”								Peso:	20%
Ind.4	Data de apresentação do Catálogo Comum de Medidas	n.a.	n.a.	n.a.	98	7	84	100%			
Grau de Realização do OP4											
OE1;OE2;		OP5:Assegurar a eficácia do programa de supervisão aos Organismos responsáveis pelo controlo oficial ou controlo delegado no âmbito dos regimes de qualidade								Peso:	20%
Ind.5	Data de apresentação de documento resumo relativo às auditorias	n.a.	n.a.	n.a.	357	8	335	100%			
Grau de Realização do OP5											

EFICIÊNCIA

PESO: 10%

OE3 OP6: Garantir o prazo médio de pagamentos											Peso:	100%								
Indicadores	Realizado 2023	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta 2026	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio									
Ind.6	Prazo médio de pagamentos do orçamento de funcionamento (Receitas Próprias)										22	21	19	28	1	15	100%			
Grau de Realização do OP6																				

QUALIDADE

Peso: 45%

OE3 OP7:Assegurar a satisfação dos clientes da Direção-Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural (DGADR)											Peso:	20%								
Indicadores	Realizado 2023	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta 2026	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio									
Ind.7	Índice Geral de Satisfação										4,04	4,06	3,67	3,50	0,35	5,00	100%			
Grau de Realização do OP7																				

OE3 OP8:Assegurar a boa gestão dos trabalhadores da DGADR no âmbito da saúde, bem-estar e segurança no trabalho											Peso:	20%								
Indicadores	Realizado 2023	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta 2026	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio									
Ind.8	Número de iniciativas desenvolvidas no âmbito da saúde, segurança e bem-estar										n.a.	n.a.	5	3	1	7	100%			
Grau de Realização do OP8																				

OE1;OE2; OP9: Assegurar a monitorização do estado hidrológico dos Aproveitamentos Hidroagrícolas tutelados pela DGADR											Peso:	20%								
Indicadores	Realizado 2023	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta 2026	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio									
Ind.9	Número de relatórios apresentados										9	9	10	9	1	12	100%			
Grau de Realização do OP9																				

OE1;OE2; OP10: Promover a capacitação técnica dos técnicos das Entidades Gestoras dos Aproveitamentos Hidroagrícolas (AH) em Sistemas de Informação Geográfica											Peso:	20%								
Indicadores	Realizado 2023	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta 2026	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio									
Ind.10	Número de horas de formação lecionadas										n.a.	n.a.	n.a.	105	21	189	60%			
Ind.11	Porcentagem de formandos com nível de satisfação ≥ 3										n.a.	n.a.	n.a.	60%	5%	80%	40%			
Grau de Realização do OP10																				

OE1;OE2; OP11: Assegurar a monitorização do Serviço de Aconselhamento Agrícola e Florestal (SAAF)											Peso:	20%								
Indicadores	Realizado 2023	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta 2026	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio									
Ind.12	Número de visitas de acompanhamento										n.a.	n.a.	n.a.	20	5	30	35%			
Ind.13	Prazo médio de entrega de relatório de visitas de acompanhamento										n.a.	n.a.	n.a.	5	1	2	25%			
Ind.14	Número de cursos de formação criados para capacitar Técnicos que prestam SAAF										n.a.	n.a.	n.a.	2	1	5	40%			
Grau de Realização do O11																				

AVALIAÇÃO FINAL DO QUAR 2026

Avaliação de acordo com os requisitos constantes no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro	Âmbito	Ponderação Eficácia	Ponderação Eficiência	Ponderação Qualidade
	Quantitativa	45%	10%	45%
	Qualitativa			

GRAU DE REALIZAÇÃO DE PARÂMETROS E OBJETIVOS

Objetivos Operacionais	Peso dos parâmetros na avaliação final	Peso dos objetivos no respetivo parâmetro	Peso de cada objetivo na avaliação final	Grau de realização do objetivo	Grau de realização do objetivo (ponderado)	Classificação	OBJETIVOS MAIS RELEVANTES (Número 1 do art.18º da Lei 66-B/2007, de 28.12)
Grau de realização de EFICÁCIA							
OP1	45%	20%	9%			Não atingiu	RELEVANTE
OP2		20%	9%			Não atingiu	RELEVANTE
OP3		20%	9%			Não atingiu	
OP4		20%	9%			Não atingiu	RELEVANTE
OP5		20%	9%			Não atingiu	
Grau de realização de EFICIÊNCIA							
OP6	10%	100%	10%			Não atingiu	RELEVANTE☐
Grau de realização de QUALIDADE							
OP7	45%	20%	9%			Não atingiu	
OP8		20%	9%			Não atingiu	
OP9		20%	9%			Não atingiu	RELEVANTE☐
OP10		20%	9%			Não atingiu	
OP11		20%	9%			Não atingiu	RELEVANTE☐
Total	100%	Soma dos pesos dos objetivos operacionais mais relevantes					55%

RECURSOS HUMANOS

RECURSOS HUMANOS										Dias úteis 2026 ☞	228
DESIGNAÇÃO*	Pontuação (Conselho Coordenador da Avaliação de Serviços) ¹	Pontuação efetivos Planeados para 2026			Pontuação efetivos Executados para 2026			Desvio (em n.º)	Pontuação Executada / Pontuação Planeada	UERHE / UERHP	
		N.º de efetivos planeados (Mapa de Pessoal)	UERHP	Pontuação Planeada	N.º de efetivos a 31.dez (Balanço Social)	UERHE	Pontuação Executada				
Dirigentes - Direção Superior	20	2	456	40							
Dirigentes - Direção Intermédia e Chefes de equipa	16	15	3420	240							
Técnico Superior	12	153	34884	1836							
Especialista de sistemas e tecnologias de informação	12	7	1596	84							
Técnico de sistemas e tecnologias de informação	8	4	912	32							
Técnico de informática	8	2	456	16							
Assistente Técnico	8	26	5928	208							
Assistente Operacional+ Fiscal de obra	5	6	1368	30							
(1 CCAS)		215	49 020	2 486							
Número de trabalhadores a exercer funções no serviço:		Efetivos 31.12.2021	Efetivos 31.12.2022	Efetivos 31.12.2023	Efetivos 31.12.2024	Efetivos 30.09.2025	Efetivos 31.12.2025	Previsto 2026	Efetivos 30.06.2026	Efetivos 30.09.2026	Efetivos 30.12.2026
		161	171	169	170	177	178	215			

RECURSOS FINANCEIROS							
DESIGNAÇÃO	Dotação inicial (Proposta de OE enviada para 2026)	Orçamento aprovado	Execução			Saldo	Taxa de Execução
			30.jun.2026	30.set.2026	31.dez.2026		
Orçamento de Funcionamento (OF)	10 712 209,00 €	10 712 209,00 €					
Despesas c/Pessoal	7 951 086,00 €	7 951 086,00 €					
Aquisições de Bens e Serviços	1 697 256,00 €	1 697 256,00 €					
Juros e outros encargos	100,00 €	100,00 €					
Transferências correntes	1 000,00 €	1 000,00 €					
Outras despesas correntes(*)	833 767,00 €	843 827,00 €					
Despesas de Capital	229 000,00 €	218 940,00 €					
Orçamento de Investimento (OI)	18 875 084,00 €	16 944 491,00 €					
Despesas c/Pessoal	0,00 €	0,00 €					
Aquisições de Bens e Serviços	652 780,00 €	171 841,00 €					
Outras despesas correntes	0,00 €						
Despesas de Capital	18 222 304,00 €	16 772 650,00 €					
Outros valores-Projetos	7 819 261,00 €	7 932 535,00 €					
Total (OF+OI+OV)	37 406 554,00 €	35 589 235,00 €					

NOTA EXPLICATIVA * No orçamento de funcionamento outras despesas correntes inclui o valor da reserva MF e setorial. No orçamento de Investimento a diferença do aprovado face ao planeado é referente à não aprovação da totalidade dos projetos PRR.

Ref.:	Descritivo	Unidade(s) Orgânica(s) Responsável(eis)	Fórmula de cálculo	Fonte de Verificação	Justificação do Valor Crítico
Ind.1	Número de Regulamentos elaborados/atualizados	DIR	Número total de Regulamentos elaborados.	Informações para aprovação superior registadas no sistema de gestão documental	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind.2	Número de atividades desenvolvidas	RN PAC	Somatório de atividades desenvolvidas durante o ano de 2026	Emails, folhas de presença, relatórios, imagens, plataforma do AKIS e site da RNPAC	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind.3	Percentagem de realização dos trabalhos	DER	Valor financeiro acumulado dos Autos de Vistoria e Medição dos trabalhos /valor do contrato X100	Autos de Vistoria e Medição dos Trabalhos realizados até 31/12/2026, inclusive	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind.4	Data de apresentação do Catálogo Comum de Medidas	DGRN	O método de cálculo deste indicador baseia-se no número de dias seguidos desde o início do ano de 2026 até à apresentação do catálogo	Informação com o Catálogo Comum de Medidas submetido à Direção Superior e registada no sistema de gestão documental	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind.5	Data de apresentação de documento resumo relativo às auditorias	DQRG	O método de cálculo deste indicador baseia-se no número de dias seguidos desde o início do ano de 2026 até à apresentação do documento resumo relativo às auditorias à Direção Superior	Plano de auditorias, Relatórios de auditoria comunicados aos Organismos de controlo (OC), assinados pelo responsável pela supervisão, Informação com documento resumo submetido à Direção Superior e registada sistema de gestão documental	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind.6	Prazo médio de pagamentos do orçamento de funcionamento (Receitas Próprias)	DGF	O método de cálculo deste indicador baseia-se nos dias (corridos) entre as datas das faturas e as datas dos pagamentos (data pagamento - data fatura*)/ número de faturas. *A contabilização será efetuada a partir de 1/01/2026 sempre que haja dotação e receita (dependentes de fatores externos) excluindo-se as faturas recebidas após 5 dias da data da sua emissão. Desta forma serão acauteladas causas não imputáveis à DGADR (inexistência de dotação e receita)	Folha de excel (Pedido de Libertação de Créditos-PLC) Nota: *Excluem-se as faturas entradas após 5 dias da sua emissão e períodos sem dotação orçamental (cativações) ou inexistência de receita	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind.7	Índice Geral de Satisfação	DPGI	Média aritmética das pontuações atribuídas a todos os itens por todos os respondentes no inquérito a clientes. Escala de 1 a 5 em que: Muito Mau (1), Mau (2), Satisfatório (3), Bom (4) e Muito Bom (5)	Relatório de monitorizações do Plano de Atividades 2026; Relatório de Atividades de 2026	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis

Ind.8	Número de iniciativas desenvolvidas no âmbito da saúde, segurança e bem-estar	DORH	Somatório das iniciativas realizadas durante o ano de 2026	Sistema de gestão documental e E-mail	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind.9	Número de relatórios apresentados	DIH	Número de relatórios apresentados	Relatórios apresentados à Direção da DGADR, registados no sistema de gestão de processos e documentos e enviados às entidades coordenadoras (GPP/APA)	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind.10	Número de horas de formação lecionadas	DOER	Somatório das horas de formação lecionadas ao longo do ano	Relatório final de formação (contendo cronograma, sumários e folhas de presenças por EG)	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind.11	Percentagem de formandos com nível de satisfação ≥ 3	DOER	Número de respondentes com grau de satisfação ≥ 3 /Número total de respondentes*100	Relatório estatístico dos inquéritos de satisfação dos formandos (formulário de satisfação aos formandos)	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind.12	Número de visitas de acompanhamento	DDAAFA	Somatório das visitas durante o ano de 2026	Plano de visitas	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind.13	Prazo médio de entrega de relatório de visitas de acompanhamento	DDAAFA	Somatório de dias úteis para entrega dos relatórios/Número de relatórios	Relatórios de visitas de acompanhamento	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind.14	Número de cursos de formação criados para capacitar Técnicos que prestam SAAF	DDAAFA	Somatório dos cursos de formação criados para capacitar Técnicos que prestam SAAF em 2026	Cursos disponibilizados na plataforma AKIS	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis

NOTAS EXPLICATIVAS

#1	
#2	
#3	
# n...	