

Ciclo de Gestão: 2025

Designação do Serviço | Organismo: Direção-Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural

Missão: A Direção-Geral tem por missão Promover a Valorização, a Competitividade e a Sustentabilidade da Agricultura e dos Territórios Rurais

Objetivos Estratégicos (OE)		Meta	Grau de concretização
OE1:	Promover a agricultura e a valorização dos territórios rurais	100%	109%
OE2:	Garantir a regulação e o controlo das políticas	100%	107%
OE3:	Otimizar a gestão dos recursos humanos, financeiros e materiais	100%	113%

Objetivos Operacionais (OP)

### EFICÁCIA

PESO: 40%

OE1; OE2; OP1: Assegurar a aprovação dos Programas Operacionais **Peso: 25%**

Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.1	Prazo médio de análise	n.a.	n.a.	n.a.	10	3	4	100%	13	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP1											100%	

OE1; OE2; OP2: Elaborar e Atualizar os Regulamentos Definitivos das Obras de Aproveitamentos Hidroagrícolas **Peso: 25%**

Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.2	Número de Regulamentos elaborados e atualizados	n.a.	n.a.	n.a.	15	1	25	100%	16	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP2											100%	

OE1; OE2; OP3: Realizar a empreitada da rede de rega do Aproveitamento Hidroagrícola do Xévara (AHXévara) **Peso: 25%**

Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.3	Percentagem de realização dos trabalhos	n.a.	n.a.	n.a.	50%	10%	85%	100%	83%	124%	Superou	24%
Grau de Realização do OP3											124%	

OE1; OE2; OP4: Criar Academia AKIS **Peso: 25%**

Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.4	Número de horas de informação/capacitação desenvolvidas	n.a.	n.a.	n.a.	40	5	80	50%	78,5	124%	Superou	24%
Ind.5	Número de participantes	n.a.	n.a.	n.a.	1800	150	3000	50%	1682	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP4											112%	

### EFICIÊNCIA

PESO: 20%

OE3 OP5: Garantir o prazo médio de pagamentos **Peso: 60%**

Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.6	Prazo médio de pagamentos do orçamento de funcionamento (Receitas Próprias)	24	22	21	28	1	15	100%	19	117%	Superou	17%
Grau de Realização do OP5											117%	

OE1; OE2 OP6: Promover a melhoria do tempo de resposta aos pedidos no âmbito do Regime Jurídico das Obras de Aproveitamento Hidroagrícola (RJOAH) **Peso: 40%**

Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.7	Percentagem de pareceres emitidos até 15 dias úteis	n.a.	n.a.	n.a.	70%	5%	90%	100%	70%	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP6											100%	

QUALIDADE

Peso: 40%

OE3	OP7:Assegurar a satisfação dos clientes da Direção-Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural (DGADR)										Peso:	15%
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.8	Índice Geral de Satisfação	3,96	4,04	4,06	3,50	0,35	5,00	100%	3,67	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP7											100%	
OE3	OP8: Assegurar a boa gestão dos trabalhadores da DGADR no âmbito da saúde, bem-estar e segurança no trabalho										Peso:	25%
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.9	Número de iniciativas desenvolvidas no âmbito da saúde, segurança e bem-estar	n.a.	n.a.	n.a.	2	1	5	100%	5	125%	Superou	25%
Grau de Realização do OP8											125%	
OE1; OE2	OP9: Assegurar a monitorização do estado hidrológico dos Aproveitamentos Hidroagrícolas tutelados pela DGADR										Peso:	25%
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.10	Número de relatórios apresentados	11	9	9	8	1	12	100%	10	113%	Superou	13%
Grau de Realização do OP9											113%	
OE1; OE2	OP10: Promover a criação de um site dedicado aos produtos com Indicação Geográfica (IG) e Especialidade Tradicional Garantida (ETG)										Peso:	10%
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.11	Data de entrega do projeto final do site	n.a.	n.a.	n.a.	350	15	274	100%	303	115%	Superou	15%
Grau de Realização do OP10											115%	
OE1; OE2	OP11:Caracterizar os equipamentos utilizados na atividade agrícola										Peso:	25%
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.12	Data de elaboração de estatísticas relativas a equipamentos agrícolas inscritos na base de dados do Gasóleo Colorido e Marcado (GCM).	n.a.	n.a.	n.a.	150	10	110	100%	139	107%	Superou	7%
Grau de Realização do OP11											107%	

AVALIAÇÃO FINAL DO QUAR 2025

Avaliação de acordo com os requisitos constantes no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro	Âmbito	Ponderação Eficácia	Ponderação Eficiência	Ponderação Qualidade
			40%	20%
	Quantitativa	110,7%		
	Qualitativa	<b>BOM</b>		

GRAU DE REALIZAÇÃO DE PARÂMETROS E OBJETIVOS

Objetivos Operacionais	Peso dos parâmetros na avaliação final	Peso dos objetivos no respetivo parâmetro	Peso de cada objetivo na avaliação final	Grau de realização do objetivo	Grau de realização do objetivo (ponderado)	Classificação	OBJETIVOS MAIS RELEVANTES (nº 1 do art.18º da Lei 66-B/2007, de 28.12)
<b>Grau de realização de EFICÁCIA</b>					<b>43,6%</b>		
OP1	40%	25%	10%	100%	25%	Atingiu	
OP2		25%	10%	100%	25%	Atingiu	RELEVANTE
OP3		25%	10%	124%	31%	Superou	
OP4		25%	10%	112%	28%	Superou	RELEVANTE
<b>Grau de realização de EFICIÊNCIA</b>					<b>22,1%</b>		
OP5	20%	60%	12%	117%	70%	Superou	RELEVANTE
OP6		40%	8%	100%	40%	Atingiu	
<b>Grau de realização de QUALIDADE</b>					<b>45,1%</b>		
OP7	40%	15%	6%	100%	15%	Atingiu	
OP8		25%	10%	125%	31%	Superou	RELEVANTE
OP9		25%	10%	113%	28%	Superou	RELEVANTE
OP10		10%	4%	115%	12%	Superou	
OP11		25%	10%	107%	27%	Superou	RELEVANTE
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>Soma dos pesos dos objetivos operacionais mais relevantes</b>					<b>62%</b>

RECURSOS HUMANOS										Dias úteis 2025	223,5
DESIGNAÇÃO*	Pontuação (Conselho Coordenador da Avaliação de Serviços) <sup>1</sup>	Pontuação efetivos Planeados para 2025			Pontuação efetivos Executados para 2025			Desvio (em n.º)	Pontuação Executada / Pontuação Planeada	UERHE / UERHP	
		N.º de efetivos planeados (Mapa de Pessoal)	UERHP	Pontuação Planeada	N.º de efetivos a 31.dez (Balanço Social)	UERHE	Pontuação Executada				
Dirigentes - Direção Superior	20	2	454	40	2	447	39	0	98%	98%	
Dirigentes - Direção Intermédia	16	15	3405	240	15	3335,5	235	0	98%	98%	
Técnico Superior	12	154	34958	1848	120	25269,5	1336	-34	72%	72%	
Especialista de sistemas e tecnologias de informação	12	7	1589	84	4	773	41	-3	49%	49%	
Técnico de sistemas e tecnologias de informação	8	4	908	32	4	893	31	0	98%	98%	
Técnico de Informática	8	2	454	16	2	443,5	16	0	98%	98%	
Assistente Técnico	8	27	6129	216	25	5155,5	182	-2	84%	84%	
Assistente Operacional (inclui Fiscal de obras)	5	6	1362	30	6	1238,5	27	0	91%	91%	
<b>(1 CCAS)</b>		217	49 259	2 506	178	37 556	1 907	-599	76%	76%	
<b>Número de trabalhadores a exercer funções no serviço:</b>		Efetivos 31.12.2020	Efetivos 31.12.2021	Efetivos 31.12.2022	Efetivos 31.12.2023	Previstos 2024	Efetivos 31.12.2024	Previsto 2025	Efetivos 30.06.2025	Efetivos 30.09.2025	Efetivos 30.12.2025
		155	161	171	169	217	170	217	176	177	178

RECURSOS FINANCEIROS									
DESIGNAÇÃO	Dotação inicial	Dotação corrigida	Dotação Disponível	Execução			Saldo	Taxa de Execução	
				30.jun.2025	30.set.2025	31.dez.2025			
<b>Orçamento de Funcionamento (OF)</b>	10 394 454,00 €	10 394 454,00 €	10 116 303,00 €	4 126 934,02 €	6 115 673,86 €	8 805 935,60 €	1 310 367,40 €	<b>87%</b>	
Despesas c/Pessoal	7 749 907,00 €	7 749 907,00 €	7 638 701,00 €	3 156 617,46 €	4 664 651,45 €	6 544 653,68 €	1 094 047,32 €	85,68%	
Aquisições de Bens e Serviços	1 520 704,00 €	1 520 704,00 €	1 704 345,00 €	630 477,62 €	984 999,36 €	1 495 312,29 €	209 032,71 €	87,74%	
Juros e outros encargos	100,00 €	100,00 €	100,00 €	18,02 €	21,98 €	37,30 €	62,70 €	37,30%	
Transferências correntes	1 000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00%	
Outras despesas correntes	768 000,00 €	768 000,00 €	555 456,00 €	280 438,03 €	388 809,00 €	549 235,24 €	6 220,76 €	98,88%	
Despesas de Capital	354 743,00 €	354 743,00 €	216 701,00 €	59 382,89 €	77 192,07 €	216 697,09 €	3,91 €	100,00%	
<b>Orçamento de Investimento (OI)</b>	28 253 491,00 €	26 937 941,00 €	35 380 999,00 €	3 788 987,65 €	5 821 739,76 €	16 744 114,14 €	18 636 884,86 €	<b>47%</b>	
Despesas c/Pessoal	75 335,00 €	75 335,00 €	75 335,00 €	19 669,08 €	19 669,08 €	19 785,08 €	55 549,92 €	26,26%	
Aquisições de Bens e Serviços	959 803,00 €	775 747,00 €	2 550 873,00 €	179 225,76 €	287 075,72 €	457 929,45 €	2 092 943,55 €	17,95%	
Transferências correntes - outras			59 543,00 €		2 837,50 €	48 995,90 €	10 547,10 €	82,29%	
Despesas de Capital	27 218 353,00 €	26 086 859,00 €	32 695 248,00 €	3 590 092,81 €	5 512 157,46 €	16 217 403,71 €	16 477 844,29 €	49,60%	
Outros valores	10 335 494,00 €	10 335 494,00 €	9 025 171,00 €	3 315 120,54 €	4 100 154,63 €	4 911 819,38 €	4 113 351,62 €	54%	
<b>Total (OF+OI+OV)</b>	48 983 439,00 €	47 667 889,00 €	54 522 473,00 €	11 231 042,21 €	16 037 568,25 €	30 461 869,12 €	24 060 603,88 €	<b>56%</b>	

Nota: no orçamento de funcionamento em outras despesas correntes está incluído o valor de 103.873€, referente ao valor da reserva. As diferenças do orçamento aprovado (dotação corrigida) face ao orçamento planeado (dotação inicial) referem-se ao orçamento de projetos, nomeadamente o PRR. A dotação disponível refere-se ao orçamento aprovado menos as cativações impostas na LOE/2025 e alterações orçamentais. O aumento do orçamento disponível deve-se ao reforço do orçamento para os projetos PRR. Transferências correntes – outras - corresponde às indemnizações pagas aos agricultores por danos causados no âmbito das empreitadas do AH do Xévera e só ocorreu no último trimestre.

Ref.:	Descritivo	Unidade(s) Orgânica(s) Responsável(eis)	Fórmula de cálculo	Fonte de Verificação	Justificação do Valor Crítico
Ind1	Prazo médio de análise	DDAAFA	O método de cálculo deste indicador baseia-se no número de dias seguidos, desde a receção da proposta da CCDR, até à aprovação dos programas operacionais e respetivas aprovações	Informações com proposta de decisão final enviadas à Direção	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind2	Número de Regulamentos elaborados e atualizados	DIR	Número total de Regulamentos elaborados e atualizados	Informações para aprovação superior registadas no sistema de gestão documental e de processos	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind3	Percentagem de realização dos trabalhos	DER	Valor financeiro acumulado dos Autos de Vistoria e Medição dos trabalhos /valor do contrato X100	Autos de Vistoria e Medição dos Trabalhos realizados até 31/12/2025	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind4	Número de horas de informação/capacitação desenvolvidas	RN PAC	Volume de formação profissional = Total de horas de formação X Total de formandos por ação de formação	Programas de formação, plataforma AKIS	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind5	Número de participantes	RN PAC	Número de participantes que completem os módulos de formação	Certificados emitidos e relatórios. Plataforma AKIS, quando as formações forem dadas através da plataforma	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis

Ind6	Prazo médio de pagamentos do orçamento de funcionamento (Receitas Próprias)	DGF	O método de cálculo deste indicador baseia-se nos dias (corridos) entre as datas das faturas e as datas dos pagamentos (data pagamento - data fatura*)/ número de faturas. *A contabilização será efetuada a partir de 1/01/2025 sempre que haja dotação e receita (dependentes de fatores externos) excluindo-se as faturas recebidas após 5 dias da data da sua emissão. Desta forma serão acauteladas causas não imputáveis à DGADR (inexistência de dotação e receita)	Folha de excel (Pedido de Libertação de Créditos-PLC) Nota: *Excluem-se as faturas entradas após 5 dias da sua emissão e períodos sem dotação orçamental (cativações) ou inexistência de receita	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind7	Percentagem de pareceres emitidos até 15 dias úteis	DOER	Número pareceres emitidos até 15 dias úteis/n.º total de pareceres emitidos x 100; (* Nota: Não se contabiliza o tempo decorrido nas entidades externas ou nas unidades orgânicas da DGADR consultadas. Apenas é contabilizado o tempo decorrido no tratamento do pedido pela DOER	Mapa de registo e acompanhamento do tratamento dos pedidos (tempos de resposta)	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind8	Índice Geral de Satisfação	DPGI	Média aritmética das pontuações atribuídas a todos os itens por todos os respondentes no inquérito a clientes. Escala de 1 a 5 em que: Muito Mau (1), Mau (2), Satisfatório (3), Bom (4) e Muito Bom (5)	Relatório de monitorizações do Plano de Atividades 2025; Relatório de Atividades de 2025	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind9	Número de iniciativas desenvolvidas no âmbito da saúde, segurança e bem-estar	DORH	O método de cálculo destes indicadores baseia-se no somatório das iniciativas desenvolvidas ao longo do ano	Base dados formação; sistema de gestão documental Filedoc	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind10	Número de relatórios apresentados	DIH	O método de cálculo deste indicador baseia-se no número de relatórios apresentados	Relatórios apresentados à Direção da DGADR, registados no sistema de gestão de processos e documentos e enviados às entidades coordenadoras (GPP/APA)	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind11	Data de entrega do projeto final do site	DQRG	O método de cálculo deste indicador baseia-se no número de dias seguidos, desde o início do ano de 2025, até à entrega do projeto final do site	Submissão do projeto final do site para aceitação da DGADR	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis
Ind12	Data de elaboração de estatísticas relativas a equipamentos agrícolas inscritos na base de dados do Gasóleo Colorido e Marcado (GCM).	DAEA	O método de cálculo deste indicador baseia-se no número de dias seguidos, desde o início do ano de 2025, até à apresentação da publicação	Informação com documento submetido à Direção Superior e registado sistema de gestão documental Filedoc	Resultado ideal com todos os recursos disponíveis